

Guía de la escisión de Alcoa para proveedores
Una guía de apoyo para los proveedores de Alcoa
hasta la escisión en dos compañías



Tabla de contenidos

| | | |
|----|--|---|
| 1. | Declaración legal | 3 |
| 2. | Visión general de la escisión | 4 |
| 3. | Cambios estructurales y jurídicos | 6 |
| 4. | Políticas y sistemas de compras | 7 |
| 5. | Políticas y sistemas de facturación y pago | 8 |
| 6. | Políticas y sistemas informáticos | 9 |

1. Declaración legal

La Guía de la escisión de Alcoa para proveedores es propiedad de Alcoa y está destinada exclusivamente para ser utilizada por sus proveedores, con el propósito de facilitar el proceso de escisión de Alcoa y reducir al mínimo el impacto adverso en nuestros proveedores durante el periodo de transición.

Se puede obtener el documento en el [Portal de continuidad de proveedores](#).

No se debe distribuir este documento sin la autorización por escrito de Alcoa.

2. Visión general de la escisión

El pasado septiembre anunciamos nuestra escisión en dos compañías líderes del sector, pertenecientes a la lista FORTUNE 500 y que cotizarán en bolsa:

- Arconic: una compañía de valor añadido, de materiales múltiples, centrada en la innovación y la tecnología y
- Alcoa: una compañía de exploración y producción (*upstream*) de última generación y competitiva a nivel mundial.

Ambas, Arconic y Alcoa tendrán su domicilio social en Estados Unidos y cotizarán en la Bolsa de Nueva York, Arconic como ARNC y Alcoa como AA. La nueva Alcoa comprenderá seis unidades de negocio: Bauxita, alúmina, aluminio, productos de fundición, energía y embalajes para Norteamérica. Arconic incluirá los tres segmentos de negocio que actualmente constituyen la cartera de valor añadido de Alcoa: Productos laminados mundiales, productos y soluciones de ingeniería y soluciones de construcción y transporte.

Vamos bien encaminados para finalizar la escisión en la segunda mitad de 2016.

En este documento nos referimos a la empresa de exploración y producción (*upstream*) de Alcoa como «Alcoa Corporation».

¿Cuál es la propuesta de marca y de valor de Arconic?



Figura 1. Logotipo y lema de Arconic

La marca «Arconic» representa la herencia emblemática de la futura compañía de valor añadido y el compromiso continuo con la innovación en aspectos estructurales para la industria:

- La «A» refleja el legado de Alcoa como orgullo de Arconic;
- «Arc» representa el arco de progreso y la continua búsqueda de avances para los clientes, empleados, accionistas y comunidades; y
- «Conic» se refiere al historial de la compañía en la creación de productos icónicos y su interés constante en crear la siguiente innovación vanguardista.

El lema, «Innovation, Engineered» (innovación, diseño de ingeniería), transmite el propósito principal de Arconic: inventar, desarrollar y proporcionar productos y soluciones para clientes e industrias de alto rendimiento a través de la ingeniería de precisión y la fabricación avanzada.

El logotipo es un icono de dos dimensiones que los ojos registran como una proyección tridimensional y que simboliza la ambición y capacidad de Arconic para hacer real lo que, a menudo, se considera imposible. Su silueta es un homenaje a la marca Alcoa, mientras que el color representa la cultura vibrante y dinámica de la compañía.

Juntos, el nombre y la marca Arconic, son el primer paso para contarle al mundo nuestra nueva historia:

- Creamos productos vanguardistas que dan forma a las industrias.
- Trabajando en estrecha colaboración con nuestros clientes, resolvemos retos de ingeniería complejos para transformar el modo en el que volamos, conducimos, construimos, nos impulsamos y envasamos.
- A través del ingenio de nuestro personal y nuestras técnicas de fabricación avanzadas de última generación, proporcionamos estos productos con una calidad y eficiencia que garantizan el éxito del cliente y valor para los accionistas.
- Desde el revolucionario cuerpo de aluminio del Ford F150 hasta las aspas de motores a reacción que soportan temperaturas más allá del punto de fusión, nuestros productos impulsan la innovación al siguiente nivel y hacen real lo que anteriormente solo era imaginable.

Klaus Kleinfeld (Presidente y Director ejecutivo de Alcoa Inc.): «La marca "Arconic" fusiona nuestro extraordinario legado con nuestro futuro altamente prometedor. Representa nuestros 127 años de historia de invención y reinención. Nuestro logotipo describe la posibilidad hecha realidad. Refleja nuestra visión de innovación ilimitada al resolver retos de ingeniería complejos para transformar el modo en el que volamos, conducimos, construimos, nos impulsamos y envasamos. Y representa el ingenio de nuestro personal, que está dedicado a inventar, diseñar y proporcionar productos y soluciones innovadores de alta calidad que contribuyen al éxito de nuestros clientes y a crear valor para nuestros accionistas».

Visite la [página web de Arconic](#) si desea obtener más información en relación con la marca y con la compañía. Se puede encontrar un comunicado de prensa sobre la nueva marca [aquí](#).

¿Cuál es la propuesta de marca renovada y de valor de Arconic?



Figura 2. Logotipo de Alcoa renovado

La cartera *Upstream* de Alcoa se convertirá en Alcoa Corporation... y al mismo tiempo que lanzamos una compañía de exploración y producción transformada y ágil, presentamos un logotipo renovado.

- Se ha extraído el símbolo del cuadrado que lo delimitaba, y el nuevo logotipo representa una compañía de exploración y producción transformada y ágil que se caracteriza por sus ideas fuera de lo establecido.
- Su «A» en mayúscula, en negrita y geométrica, con un vértice agudo, representa una trayectoria ascendente y una búsqueda constante de un rendimiento sólido.
- El logotipo de Alcoa Corporation seguirá siendo de color «azul Alcoa», para reflejar la firme base sobre la que se erige la compañía.

Nuestra historia:

- En Alcoa, somos los mejores operadores en la industria y líderes en la producción de bauxita, alúmina y productos de aluminio.
- Nuestra cartera de activos de primer nivel mundial se orienta hacia la eficiencia del coste y la sostenibilidad.
- Incluye la mayor cartera de minería de bauxita de bajo coste existente, el sistema de refinado de alúmina más atractivo del mundo y una cartera de fusión de aluminio optimizada.
- Nuestra red innovadora de productos forjados nos aporta una ventaja comercial, al producir productos de aluminio y proporcionar servicios técnicos expertos a nuestros clientes.
- Nuestra flota de recursos de energía renovables proporciona la flexibilidad tanto para potenciar nuestra cartera como para beneficiarnos de las ventas.
- Con nuestro personal como fuerza motriz, Alcoa está posicionada para el éxito a lo largo del ciclo del mercado: resistente frente a las oscilaciones del mismo y preparada para rentabilizar las reactivaciones.

Klaus Kleinfeld (presidente y director ejecutivo de Alcoa Inc.): «La nueva marca de Alcoa representa una compañía *Upstream* ágil y transformada, resistente ante las oscilaciones del mercado y preparada para rentabilizar reactivaciones».

¿Cómo puedo ponerme en contacto con ustedes para resolver mis dudas?

Se ha habilitado una cuenta de correo para atender dudas o preocupaciones que surjan y que no hayan sido contestadas en este documento. Envíe sus dudas a la cuenta de correo de Continuidad de proveedores:

Suppliers@alcoa.com

3. Cambios estructurales y jurídicos

¿Cuándo cambiará el nombre oficialmente?

Somos una sola compañía hasta la escisión, que se producirá el Primer día oficial (en la segunda mitad de 2016). Antes del Primer día oficial, algunos documentos (por ejemplo, órdenes de compra) empezarán a utilizar el nombre de Arconic si fuera necesario para la continuidad del negocio.

¿Cómo se mostrará el nombre o la marca de la compañía en documentos dirigidos a proveedores?

Estamos en el proceso de actualizar los nombres de nuestras marcas y empresas en los documentos dirigidos a los proveedores (por ejemplo, órdenes de compra). Por ejemplo, algunos nombres operativos y de entidades jurídicas que actualmente contienen «Alcoa» cambiarán a «Arconic».

¿Habrán cambios en las actuales entidades jurídicas?

Sí. Algunas entidades jurídicas cambiarán, lo que se comunicará a los proveedores pertinentes. La mayoría de los cambios de nombre afectan a las empresas de Arconic.

Todas las entidades jurídicas actualmente filiales de Alcoa, Inc. pasarán a ser propiedad de Alcoa Corporation o de Arconic tras la escisión.

¿Afectarán los cambios de las entidades jurídicas a los contratos con proveedores?

En los casos en que un contrato corresponda tanto a Alcoa Corporation como a Arconic, o cuando se produzcan cambios de entidad jurídica, se modificará el contrato. Si fuera necesario, se pondrá en contacto con ustedes el equipo de escisión de contratos.

Todos los contratos tienen asignado un identificador numérico que se utiliza para citarlos en las órdenes de compra emitidas a proveedores. Como parte del trabajo de escisión de contratos, se modificarán todos los identificadores de contratos. Los contratos que pertenezcan a Alcoa Corporation llevarán el sufijo AL adjunto al identificador de contrato, mientras que los de Arconic utilizarán el sufijo AR. Las órdenes de compra nuevas contendrán los nuevos identificadores de contrato, que deberán citar los proveedores cuando se comuniquen con cada compañía.

¿Dónde encontrarán los proveedores información relevante sobre créditos?

Desde la presentación del Formulario 10 ante la Comisión del Mercado de Valores de los Estados Unidos (SEC) se encuentran a disposición del público los estados financieros proforma y la distribución de activos y pasivos. La presentación inicial tuvo lugar el día 29 de junio, y el formulario aprobado se espera para más adelante en verano.

Todos los documentos presentados ante la SEC se publican en la [página web de Relaciones con inversores \(IR\) de Alcoa](#) o en la [página web de la SEC](#).

4. Políticas y sistemas de compras

¿Afectará la escisión a los permisos de pago directos?

Sí. Los permisos de pago directos se verán afectados en los casos de cambios de entidad legal. En tales casos, la nueva empresa solicitará nuevos permisos y los publicará en AlcoaDirect.

¿Afectará la escisión a los certificados de exención fiscal?

Sí. Las sedes afectadas por cambios de entidad jurídica deberán emitir un nuevo certificado de exención fiscal para proveedores. Cuando se produzca un cambio de entidad jurídica, el nuevo certificado de exención fiscal se emitirá en el momento en que la primera orden de compra se envíe al proveedor.

¿Podrán acceder los proveedores a las nuevas Condiciones generales?

Sí. Se publicarán Condiciones generales revisadas para ambas compañías en la [página web](#) «Vender a Alcoa» a medida que estén disponibles. El Primer día oficial, las Condiciones generales de Arconic se suprimirán de Alcoa.com y pasarán a alojarse en la página web Arconic.com. El Primer día oficial, las Condiciones generales de Alcoa Corporation se alojarán en una nueva dirección URL.

¿Afectará el cambio de Condiciones generales a las órdenes de compra abiertas?

No. Las órdenes de compra abiertas no se verán afectadas por la revisión de las Condiciones generales. Las Condiciones generales actualmente en vigor contienen disposiciones que citan específicamente la escisión planificada y que permiten a Alcoa hacer la transición a Alcoa Corporation y Arconic.

¿Cambiarán nuestras políticas de calidad de proveedores?

No. La calidad de bienes y servicios tanto para Alcoa Corporation como para Alcoa no diferirá de los estándares que actualmente exige Alcoa.

¿Habrán cambios en algún programa de cumplimiento gestionado por el departamento de compras?

No. Todos los programas que actualmente gestiona el departamento de compras se separarán y duplicarán para ambas futuras compañías. El departamento de compras actualmente gestiona el programa TRAC, los estándares de proveedores, el Programa de sostenibilidad de proveedores y el programa sobre extracción de minerales en zonas en conflicto.

¿Qué deben hacer los proveedores para seguir cumpliendo el programa TRAC?

A los proveedores TRAC que sigan haciendo negocios con Alcoa Corporation se les exigirá que permitan a Alcoa Corporation el acceso a sus perfiles TRAC. Se pueden encontrar instrucciones para proveedores sobre cómo hacer esto en la [página web TRAC](#). No supondrá ningún coste adicional para los proveedores.

Los proveedores TRAC que hagan negocios únicamente con Arconic no necesitarán tomar ninguna medida para seguir cumpliendo el programa TRAC con Arconic.

5. Políticas y sistemas de facturación y pago

¿Afectarán a los proveedores los cambios de cuentas bancarias?

Algunos cambios de entidad jurídica pueden traer como consecuencia la creación de nuevas cuentas bancarias. Algunos proveedores cobrarán desde cuentas bancarias diferentes de las que venían haciéndolo en el pasado.

¿Cuándo deberán empezar los proveedores a dirigir facturas a la nueva entidad (por ejemplo, Arconic en lugar de Alcoa)?

El nombre contenido en la factura debe coincidir con el nombre indicado en la orden de compra. Si el nombre de la entidad jurídica cambia, el nombre que aparece en la factura debe reflejar esta circunstancia cuando esté activa. La severidad para rechazar facturas con nombres erróneos varía por países, por lo que deberá seguir sus directrices locales.

¿Qué sucederá con las facturas enviadas a la compañía equivocada?

Desde principios de agosto, las facturas deberán enviarse por separado a ambas compañías. En ese momento, las órdenes de compra contarán con las direcciones de facturación actualizadas. Las facturas que se envíen a la compañía equivocada serán reenviadas a la dirección correcta de Alcoa o Arconic hasta el Primer día oficial. Se notificará al proveedor que ha enviado la factura a la compañía equivocada, pero no será necesario que tome ninguna medida para resolver el problema.

Después del Primer día oficial, se rechazarán aquellas facturas que no coincidan con una orden de compra válida para esa compañía.

¿Cómo se verá afectado el programa Citi Supplier Finance para proveedores?

El programa Citi Supplier Finance para proveedores seguirá utilizándose por ambas compañías tras la escisión. El programa seguirá funcionando de la misma manera que lo hace actualmente. Antes del Primer día oficial, Citibank informará a los proveedores de Citi Supplier Finance de que lo utilizarán para hacer negocios de manera separada con Alcoa y Arconic. Citibank también informará al proveedor si hay algún cambio en la carga financiera para utilizar el programa. A partir del Primer día oficial, los proveedores empezarán a ver operaciones en el portal Citi Supplier Finance, tanto de Alcoa Corporation como de Arconic.

¿Habrà algún cambio en la manera como envío facturas al centro de compras y pagos de Hungría?

Sí. Se ha abierto una nueva oficina de Servicios compartidos mundiales (*GSS, Global Shared Services*) de cuentas a pagar (AP) para gestionar las empresas de Alcoa Corporation. Arconic heredarà la actual oficina en Hungría. Los proveedores que envíen facturas a la oficina AP en Hungría y hagan negocios con Alcoa Corporation deberán enviar las facturas a la nueva oficina AP abierta por Alcoa Corporation en lugar de la actual dirección a la que envían facturas. La nueva dirección se incluirá en las órdenes de compra en el campo de dirección de facturación. Las facturas que se envíen a la dirección equivocada serán rechazadas tras la escisión de la compañía.

6. Políticas y sistemas informáticos

¿Cuándo cambiarán las direcciones de correo electrónico de Alcoa a las de Arconic?

Los empleados de Arconic se comunicarán con los proveedores a través de una nueva dirección de correo electrónico @Arconic.com a partir del Primer día oficial.

¿Qué sucedería si se enviara un correo electrónico a una dirección de correo de Alcoa para un empleado trasladado a Arconic?

A partir del Primer día oficial, los correos electrónicos recibidos en direcciones de correo @Alcoa.com de los empleados de Arconic se irán reenviando a su correo electrónico @Arconic.com durante un periodo de seis meses. Una vez transcurrido un periodo de seis meses, cualquier correo electrónico enviado a la dirección @Alcoa.com de un empleado de Arconic probablemente generará una respuesta al sistema de correo electrónico del emisor informando de que no se ha entregado.

¿Experimentará nuestro sistema informático algún periodo sin actividad?

Sí. El día 1 de agosto no estará disponible el sistema Oracle EBS, que alimenta nuestros sistemas de compras y pagos, y volverá a estarlo el día 4 de agosto como dos sistemas separados, cada uno sirviendo a una de las futuras compañías. Tenga en cuenta que durante la interrupción no se podrá ejecutar ninguna operación de Oracle, como la introducción de solicitudes, la emisión de órdenes de compra, la recepción de órdenes de compra, la introducción de facturas y su tramitación. Una vez que el sistema Oracle EBS se separe, todas las operaciones de AP y de compras se ejecutarán en sistemas separados. Todos los sistemas funcionarán del mismo modo que lo hacían antes de la interrupción, excepto por el hecho de que usted procesará las operaciones de Arconic y de Alcoa Corporation por separado.

¿Afectarán las interrupciones informáticas a los pagos a proveedores?

No. Los pagos a proveedores no se verán afectados por las diversas interrupciones informáticas.

¿Necesitan los proveedores tomar medidas en su sistema de Planificación de recursos empresariales (ERP, *Enterprise Resource Planning*) para vender a Arconic?

Sí, los proveedores deben establecer un nuevo perfil de cliente en su sistema ERP para representar la escisión de Alcoa en dos compañías separadas. Los proveedores también deberán tener en cuenta qué sedes son Arconic y qué sedes son Alcoa Corporation. Puede encontrar [aquí](#) una lista de las sedes ordenadas en función de las compañías de las que formarán parte.

¿Habrá algún corte en AlcoaDirect a causa de la interrupción?

AlcoaDirect no estará disponible entre el 1 al 4 de agosto. Durante este periodo nuestros empleados y proveedores no podrán acceder ni hacer operaciones (por ejemplo, iClaims, carga de facturas) en AlcoaDirect.

¿Cambiará la URL de AlcoaDirect?

Los proveedores que hagan negocios con Alcoa Corporation seguirán utilizando la misma URL para interactuar con el sistema de AlcoaDirect. Sin embargo, las operaciones que los proveedores hagan con Arconic no se gestionarán en el sitio web de AlcoaDirect.

Se está creando para Arconic un nuevo portal web, ArconicDirect, que tendrá el mismo funcionamiento que AlcoaDirect. El sistema ArconicDirect estará ubicado en ArconicDirect.com. El sitio web ArconicDirect arrancará el día 4 de agosto y todas las operaciones de Arconic se gestionarán allí desde ese momento.

Para ayudar a guiar a los proveedores hacia la web correcta, los usuarios que vayan a la página de AlcoaDirect será redirigidos a una página inicial en la que se les informará de las diferencias entre AlcoaDirect y ArconicDirect. Podrán así seleccionar a qué sitio quieren dirigirse. La página inicial estará operativa entre el día 4 de agosto y el Primer día oficial. A partir del Primer día oficial, la página inicial dejará de existir y los proveedores deberán ir al sitio correcto de cada compañía.

Entre el 1/8/16 y el 1/10/16, los proveedores de nuestra instalación de Warrick tendrán acceso o bien a ArconicDirect o a AlcoaDirect, en función del tipo de operación que deseen llevar a cabo. Después del 1/10/16 los proveedores de Warrick llevarán a cabo todas las operaciones en AlcoaDirect. Consulte la siguiente tabla para obtener más información.

| Tipo de operación | Antes del 1/8/16 | Entre el 1/8/16 y el 1/10/16 | Después del 1/10/16 |
|--|-------------------------|-------------------------------------|----------------------------|
| eCM (basada en orden de compra) | AlcoaDirect | ArconicDirect | AlcoaDirect |
| Consultas de proveedores B2B | AlcoaDirect | ArconicDirect | AlcoaDirect |
| Pull Pay (no basada en orden de compra) | AlcoaDirect | AlcoaDirect | AlcoaDirect |
| Consultas de proveedores Pull Pay | AlcoaDirect | AlcoaDirect | AlcoaDirect |
| Proveedores de servicios exteriores y de almacén (OSPs) | AlcoaDirect | AlcoaDirect | AlcoaDirect |

El equipo de continuidad de proveedores facilitará más instrucciones a los proveedores de nuestra instalación de Warrick que deban utilizar ArconicDirect durante el periodo de transición.

¿Habr  algún cambio en Quadrem?

S , el sistema Quadrem, como muchos otros sistemas informáticos actuales, deberá separarse y duplicarse para que ambas futuras compa as puedan continuar utilizando Quadrem. El sistema se duplicará en Norteamérica y en Europa. Arconic no utilizará Quadrem en Australia. Sudamérica dejará de utilizar Quadrem a partir de 30 de junio. Alcoa se pondrá en contacto con los proveedores para los que Quadrem quede suspendido para organizar los cambios necesarios en las condiciones de pago.

Las direcciones de envío, direcciones de facturación y nombres de las unidades operativas cambiarán en el sistema Quadrem. Estos cambios se producirán el día 1 de agosto en Australia y Norteamérica, y el día 22 en Europa. Una vez producidos tales cambios, los proveedores deberán modificar sus sistemas ERP para poder

procesar tanto Alcoa como Arconic. Los proveedores deberán también reconocer los cambios de los nombres de las unidades operativas, direcciones de envío y direcciones de facturación.

Puede encontrar [aquí](#) una lista de los cambios de nombres en Quadrem.

¿Habrá alguna interrupción de servicio a Quadrem?

La disponibilidad de Quadrem estará limitada entre el 1 y el 4 de agosto. Aunque los proveedores podrán introducir facturas durante este periodo, no se tramitará ninguna factura ni órdenes de compra hasta el 5 de agosto.