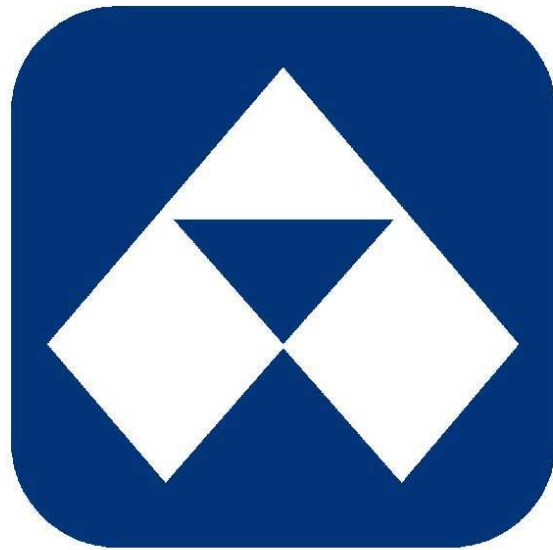


Guide de séparation d'Alcoa pour les fournisseurs

Un guide aidant les fournisseurs d'Alcoa

jusqu'à la séparation en deux sociétés



ALCOA

Table des matières

1.	Déclaration juridique	3
2.	Aperçu de la séparation	4
3.	Changements structurels et juridiques	6
4.	Systèmes et politiques d'achat	7
5.	Les systèmes et politiques de facturation et de paiement	8
6.	Systèmes et politiques informatiques	9

1. Déclaration juridique

Le guide de séparation pour les fournisseurs d'Alcoa est détenu par Alcoa et il est destiné uniquement à l'utilisation des fournisseurs dans le but de faciliter le processus de séparation d'Alcoa et de réduire au minimum les effets néfastes sur les fournisseurs au cours de la période de transition.

Le document peut être obtenu sur le [portail de continuité fournisseur](#).

Ce document ne doit pas être distribué sans l'autorisation écrite d'Alcoa.

2. Aperçu de la séparation

En septembre dernier, nous avons annoncé que nous nous séparions en deux sociétés du classement Fortune 500, cotées en bourse et leaders sur le marché :

- Arconic : une société à valeur ajoutée axée sur la technologie et l'innovation dans la production multi-matériaux, et
- Alcoa : une société de pointe du secteur amont mondialement compétitive

Arconic et Alcoa auront toutes les deux leur siège aux États-Unis et seront cotées à la Bourse de New York, Arconic sous le symbole ARNC et Alcoa sous le symbole AA. Le nouveau Alcoa comprendra six unités opérationnelles : La bauxite, l'alumine, l'aluminium, les produits en fonte, l'énergie et l'emballage en Amérique du Nord. Arconic comprendra les trois segments qui, aujourd'hui, forment le portefeuille à valeur ajoutée d'Alcoa : Global Rolled Products, Engineered Products and Solutions et Transportation and Construction Solutions.

Nous sommes en bonne voie pour achever la séparation dans la deuxième moitié de 2016.

Dans ce document, nous faisons référence au secteur en amont auquel Alcoa appartient en tant qu'« Alcoa Corporation »

Quelle est la proposition de valeur et de marque d'Alcoa ?



Schéma 1. Logo et slogan d'Arconic

La marque « Arconic » représente le passé emblématique de la société à valeur ajoutée, ainsi que son engagement continu pour les innovations qui façonnent l'industrie.

- Le « A » fait écho du fier passé d'Arconic avec Alcoa ;
- « Arc » symbolise « l'arc du progrès » et la recherche continuelle d'avancées pour les clients, les employées, les actionnaires et les communautés ; et
- « Conic » rappelle l'histoire de la société dans la création de produits emblématiques, ainsi que ses efforts continuels à trouver la prochaine innovation.

Le slogan « L'innovation par l'ingénierie » communique la mission de la société : inventer, développer et fournir des produits et des solutions pour des secteurs et clients à hautes performances grâce à une ingénierie de précision et une fabrication de pointe.

Le logo est une icône en deux dimensions que l'œil voit comme une projection en trois dimensions, qui symbolise l'ambition et la capacité d'Arconic à rendre possible, ce qui semble souvent impossible. Son image est un hommage à la marque Alcoa, sa couleur représentant la culture dynamique et vibrante de la société.

Ensemble, le nom et la marque Arconic constituent la première étape de notre histoire que nous voulons raconter au monde :

- Nous créons des produits révolutionnaires qui façonnent les industries.
- En étroite collaboration avec nos clients, nous résolvons des défis d'ingénierie complexes pour transformer la manière dont nous volons, conduisons, construisons, alimentons et emballons.
- Grâce à l'ingéniosité de notre personnel et à nos techniques de fabrication de pointe et avancées, nous délivrons ces produits avec un niveau de qualité et d'efficacité garantissant le succès de nos clients et la valeur à nos actionnaires.
- De la carrosserie en aluminium révolutionnaire pour le Ford F 150 aux pales de réacteurs qui maintiennent les températures en dessous de leur point de fusion, nos produits amènent l'innovation au niveau supérieur et rendent possible ce que l'on osait tout juste imaginer.

Klaus Kleinfeld (PDG d'Alcoa Inc.) : La marque « Arconic » fusionne notre patrimoine extraordinaire avec notre avenir très prometteur. Elle fait écho à nos 127 années d'invention et de réinvention. Notre logo illustre la réalité des possibilités de la vie. Il reflète notre vision d'innovations sans limites pour la résolution de défis d'ingénierie complexes, afin de transformer la manière dont nous volons, conduisons, construisons, emballons et alimentons. Il représente également l'ingéniosité de notre personnel, qui est dévoué à l'invention, au développement et à la livraison de solutions et de produits innovants et de grande qualité, qui contribuent au succès de nos clients et à la création de valeur pour nos actionnaires ».

Veuillez visiter la [page web d'Arconic](#) pour plus d'informations concernant la société et la marque. Un communiqué de presse à propos de la nouvelle image de marque peut être trouvé [ici](#).

Quelle est la nouvelle proposition de valeur de la marque Alcoa ?



Schéma 2. Rafraîchi Logo d'Alcoa

Le portefeuille du secteur amont d'Alcoa va devenir Alcoa Corporation... et pour le lancement de la société du secteur amont, transformée et agile, nous lançons un nouveau logo.

- Le symbole a été sorti de son cadre et le nouveau logo représente la société du secteur amont, transformée et agile, caractérisée par une réflexion hors des sentiers battus.
- Son « A » majuscule géométrique en gras et son sommet pointu symbolisent la trajectoire vers le haut et la recherche continue de meilleurs résultats.
- Le nouveau logo d'Alcoa Corporation restera « bleu Alcoa », représentant ainsi les bases solides sur lesquelles est construite la société.

Notre histoire :

- Chez Alcoa, nous sommes les meilleurs opérateurs de l'industrie et leaders en production de produits de bauxite, alumine et aluminium.
- Notre portefeuille d'actifs de première classe est orienté vers l'efficacité et la durabilité.
- Il comprend le plus grand portefeuille d'exploitation minière de bauxite à moindre coût ; le système de raffinage d'alumine le plus attractif au monde ; et un portefeuille de fonderie d'aluminium optimisé.
- Notre réseau innovant de produits moulés constitue un avantage commercial, produisant des produits aluminium haut de gamme et fournissant des services techniques d'experts à nos clients.
- Notre ensemble d'actifs d'énergies renouvelables permet d'avoir la flexibilité soit d'alimenter notre portefeuille, soit de profiter des ventes.
- Avec notre personnel talentueux comme force motrice, Alcoa est en bonne position pour la réussite dans tout le cycle du marché, résistant contre les fluctuations du marché et prête à capitaliser sur les opportunités.

Klaus Kleinfeld (le PDG d'Alcoa Inc.) : « La nouvelle marque Alcoa représente une société du secteur amont transformée et agile : résistante contre les fluctuations du marché et prête à capitaliser sur les opportunités »

Comment puis-je vous contacter si j'ai des questions ?

Une messagerie a été mise en place pour les questions ou les préoccupations qui se posent, auxquelles ce document n'a pas répondu. Veuillez adresser vos questions à la messagerie pour la continuité fournisseur :

Suppliers@Alcoa.com

3. Changements structurels et juridiques

À quel moment le nom changera-t-il officiellement ?

Nous sommes une seule société jusqu'à la séparation, qui aura lieu le premier jour officiel (dans la 2^{ème} moitié de 2016). Avant le premier jour officiel, certains documents (p. ex., les bons de commandes) commenceront à utiliser le nom d'Arconic là où cela est nécessaire pour la continuité des activités.

Comment est-ce que le nom/la marque de la société sera affiché sur les documents destinés aux fournisseurs ?

Nous avançons dans le processus de mise à jour des noms de notre société/notre marque sur les documents destinés aux fournisseurs (p. ex., les bons de commande). Certains noms d'entités juridiques et opérationnelles qui contiennent actuellement « Alcoa » seront changés en « Arconic », par exemple.

Des changements seront-ils apportés aux entités juridiques actuelles ?

Oui. Certaines entités juridiques changeront, et cela sera communiqué aux fournisseurs appropriés. La plupart des modifications affecteront les affaires d'Arconic.

Toutes les entités juridiques qui sont des filiales d'Alcoa, Inc. aujourd'hui seront entièrement détenues par Alcoa Corporation ou Arconic après la séparation.

Est-ce que les changements des entités juridiques auront un impact sur les contrats fournisseurs ?

Dans les cas où un contrat est en cours chez Alcoa Corporation et Arconic, ou lorsque surviennent des changements dans les entités juridiques, le contrat sera modifié. Vous serez contacté par l'équipe de séparation des contrats en fonction.

Un identifiant numérique est attribué à tous les contrats, lequel est utilisé pour les référencer dans les bons de commande émis aux fournisseurs. Dans le cadre du travail sur la séparation du contrat, tous les identifiants du contrat seront changés. Ces contrats appartenant à Alcoa Corporation auront le suffixe AL annexé aux identifiants du contrat, alors que les contrats Arconic auront le suffixe AR annexé aux identifiants du contrat. Tous les nouveaux bons de commande feront référence aux nouveaux identifiants du contrat et les fournisseurs doivent faire référence aux nouveaux identifiants du contrat lorsqu'ils communiquent avec l'une ou l'autre société.

Où les fournisseurs trouveront-ils des informations de crédit pertinentes ?

Des états financiers pro forma et la répartition de l'actif et du passif ont été rendus accessibles au public lorsque le formulaire 10 a été déposé auprès de la SEC. Le dépôt initial a été fait le 29 juin, la validation du formulaire est prévue plus tard en été.

Tous les documents déposés auprès de la SEC sont publiés sur le [site web des relations avec les investisseurs d'Alcoa \(RI\)](#), ou sur le [site web de la SEC](#).

4. Systèmes et politiques d'achat

Est-ce que les autorisations de paiement direct seront touchées par la séparation ?

Oui. Les autorisations de paiement direct seront touchées en cas de changements d'entité juridique. Dans ces cas, la nouvelle société s'appliquera aux nouvelles autorisations et les publiera sur AlcoaDirect.

Est-ce que les certificats d'exonération fiscale seront touchés par la séparation ?

Oui. Tout lieu influencé par les changements d'entité juridique doit délivrer un nouveau certificat d'exonération fiscale pour les fournisseurs. À la suite d'un changement d'entité juridique, le nouveau certificat d'exonération fiscale sera émis au moment où le premier bon de commande est envoyé au fournisseur.

Est-ce que les fournisseurs auront accès aux nouveaux T&CS ?

Oui. Les T&Cs modifiés pour les deux sociétés seront publiés sur la [page web](#) de la « vente à Alcoa » dès qu'ils seront disponibles. Lors du premier jour officiel, les T&Cs d'Arconic seront supprimés d'Alcoa.com et ils seront hébergés sur le site web Arconic.com. Lors du premier jour officiel, les T&Cs d'Alcoa Corporation seront hébergés sur une nouvelle adresse URL.

Est-ce que le changement de T&Cs aura un impact sur les bons de commande en cours ?

Non. Les bons de commande en cours ne seront pas touchés par la modification des T&Cs. Les T&Cs actuellement en vigueur contiennent des dispositions qui tiennent expressément compte de la séparation prévue et permettent de faire la transition d'Alcoa à Alcoa Corporation et Arconic.

Est-ce que nos politiques sur la qualité fournisseur vont changer ?

Non. La qualité des biens et des services envers Alcoa Corporation ou Arconic ne sera pas différente des normes actuellement requises par Alcoa.

Est-ce qu'il y aura des changements dans les programmes de conformité gérés par le service des approvisionnements ?

Non. Tous les programmes de conformité actuellement gérés par le service des approvisionnements seront séparés et dupliqués pour les futures sociétés. Le service des approvisionnements gère actuellement le programme TRAC, les normes fournisseur, le programme de durabilité fournisseur et le programme de gestion des conflits sur les minéraux.

Qu'est-ce doivent faire les fournisseurs pour rester conformes au TRAC ?

Les fournisseurs TRAC qui continueront à faire des affaires avec Alcoa Corporation seront tenus d'accorder un accès à leur profil TRAC à Alcoa Corporation. Des instructions pour les fournisseurs sur la façon de procéder peuvent être trouvées sur le [site Web TRAC](#). Il n'y aura pas de coût supplémentaire pour les fournisseurs.

Les fournisseurs TRAC qui feront des affaires exclusivement avec Arconic n'ont pas besoin de prendre des mesures pour rester conformes au TRAC avec Arconic.

5. Les systèmes et politiques de facturation et de paiement

Est-ce que les fournisseurs seront touchés par les changements de compte bancaire ?

Certains changements d'entité juridique peuvent conduire à la création de nouveaux comptes bancaires. Certains fournisseurs seront payés à partir de différents comptes bancaires que ceux à partir desquels ils ont été payés par le passé.

Quand les fournisseurs doivent-ils commencer à envoyer les factures à la nouvelle entité (p. ex., Arconic vs. Alcoa) ?

Le nom figurant sur la facture doit correspondre au nom figurant sur le bon de commande. Si le nom de l'entité juridique change, le nom sur la facture devra refléter ce changement lorsqu'il sera actif. La rigueur à rejeter les factures portant le mauvais nom varie selon le pays, veuillez suivre vos directives locales.

Qu'advient-il des factures envoyées à la mauvaise société ?

Au début du mois d'août, les factures doivent être envoyées séparément aux deux sociétés. À ce stade, les bons de commande comporteront les adresses de facturation mises à jour. Les factures envoyées à la mauvaise société seront transmises à l'adresse Arconic ou Alcoa correcte jusqu'au premier jour officiel. Les fournisseurs seront avertis qu'ils ont envoyé la facture à la mauvaise société, mais ils n'ont pas besoin de prendre des mesures pour résoudre le problème.

Après le premier jour officiel, si une facture ne correspond pas à un bon de commande valide pour cette société, alors la facture sera rejetée.

Comment le programme financier des fournisseurs Citi sera-t-il touché ?

Le programme financier des fournisseurs Citi continuera d'être utilisé par les deux sociétés après la séparation. Le programme continuera de fonctionner de la même manière qu'aujourd'hui. Avant le premier jour officiel, Citibank informera les fournisseurs Citi qu'ils se serviront de Citi pour faire des affaires séparément avec Alcoa et Arconic. Citibank informera également le fournisseur s'il y a un changement dans les frais financiers pour utiliser le programme. À partir du premier jour officiel, les fournisseurs commenceront à voir les transactions sur le portail Citi pour Alcoa Corporation et Arconic.

Est-ce qu'il y aura des changements dans la façon dont je soumetts des factures au centre d'achats et de paiement de Hongrie ?

Oui. Un nouveau bureau comptable GSS a été ouvert pour gérer les affaires d'Alcoa Corporation. Arconic héritera de l'actuel bureau en Hongrie. Les fournisseurs qui envoient des factures au bureau comptable en Hongrie et qui font des affaires avec Alcoa Corporation devront envoyer les factures au nouveau bureau comptable qui a été ouvert pour Alcoa Corporation à la place de l'adresse actuelle à laquelle ils envoient des factures. La nouvelle adresse sera incluse dans le champ d'adresse de facturation des bons de commande. Les factures envoyées à la mauvaise société seront rejetées après la séparation de l'entreprise.

6. Systèmes et politiques informatiques

Quand est-ce que les adresses de courriel d'Alcoa changeront pour devenir les adresses de courriel d'Arconic ?

Tous les employés d'Arconic communiqueront avec les fournisseurs avec une nouvelle adresse de courriel en @Arconic.com à partir du premier jour officiel.

Que se passera-t-il si un courriel est envoyé à un courriel d'Alcoa pour un employé qui a déménagé chez Arconic ?

Après le premier jour officiel, les courriels en @Alcoa.com des employés Arconic continueront d'être transmis à leur courriel en @Arconic.com pour une période de six mois. Après la période de transfert de six mois, tout courriel envoyé à un employé Arconic en @Alcoa.com entraînera vraisemblablement une réponse de non livraison pour le système de messagerie électronique de l'expéditeur.

Est-ce que nos systèmes informatiques auront des temps d'arrêt ?

Oui. Le 1er août, le système Oracle EBS, qui alimente nos systèmes d'achat et de paiement, sera indisponible et de retour le 4 août comme deux systèmes distincts, chacun desservant une des futures sociétés. Veuillez être conscient que durant la panne, aucune opération Oracle ne pourra être effectuée, notamment : la saisie des demandes, l'émission des bons de commande, la réception des bons de commande, la saisie de factures et le traitement des factures. Une fois le système Oracle EBS séparé, toutes les transactions d'achat et comptables seront exécutées sur des systèmes séparés. Tous les systèmes fonctionneront de la même façon qu'avant la panne, sauf que vous traiterez les transactions d'Arconic et d'Alcoa Corporation séparément.

Est-ce que les pannes informatiques affecteront les paiements fournisseurs ?

Non. Les paiements fournisseurs ne seront pas affectés par les diverses pannes informatiques.

Est-ce que les fournisseurs ont besoin de prendre des mesures dans leur planification des ressources d'entreprise (système ERP) afin de vendre à Arconic ?

Oui, les fournisseurs doivent configurer un nouveau profil client dans leur système ERP pour représenter la séparation d'Alcoa en deux sociétés distinctes. Les fournisseurs doivent aussi être au courant des lieux appartenant à Arconic et de ceux appartenant à Alcoa Corporation. Une liste des lieux classés selon la société à laquelle ils appartiennent peut être trouvée [ici](#).

Est-ce qu'AlcoaDirect sera interrompu à cause de la panne ?

AlcoaDirect sera indisponible entre le 1er et le 4 août. Pendant ce temps, nos employés et fournisseurs ne pourront pas accéder à ou effectuer de transactions (p. ex., réclamations en ligne, téléchargement de factures) sur AlcoaDirect.

Est-ce que l'URL d'AlcoaDirect changera ?

Les fournisseurs faisant affaires avec Alcoa Corporation continueront à utiliser la même URL pour interagir avec le système AlcoaDirect ; cependant, toutes les transactions que les fournisseurs feront avec Arconic ne seront pas gérées sur le site AlcoaDirect.

Un nouveau portail web, ArconicDirect, est créé pour Arconic et il aura la même fonctionnalité qu'AlcoaDirect. Le système d'ArconicDirect sera situé sur ArconicDirect.com. Le site ArconicDirect sera lancé le 4 août, et toutes les transactions Arconic seront gérées dessus à partir de ce moment-là.

Afin de guider les fournisseurs vers le bon portail web, tous les utilisateurs allant à la page AlcoaDirect seront redirigés vers une page de démarrage où ils seront informés des différences entre AlcoaDirect et ArconicDirect. Ils sélectionneront ensuite le site sur lequel ils veulent aller. La page de démarrage sera lancée entre le 4 août et le premier jour officiel. Après le premier jour officiel, la page de démarrage n'existera plus et les fournisseurs devront aller sur le site de la bonne société.

Entre le 01/08/16 et le 01/10/16, les fournisseurs de notre installation Warrick auront accès à AlcoaDirect ou ArconicDirect selon le type de transaction qu'ils souhaiteront effectuer. Après le 01/10/16, les fournisseurs de Warrick effectueront toutes les transactions sur AlcoaDirect. Veuillez consulter le tableau ci-dessous pour plus d'informations.

Type de transaction	Avant le 01/08/16	Du 01/08/16 au 01/10/16	Après le 01/10/16
eCM (basé sur le bon de commande)	AlcoaDirect	ArconicDirect	AlcoaDirect
Demandes des fournisseurs B2B	AlcoaDirect	ArconicDirect	AlcoaDirect
Paiement (non basé sur le bon de commande)	AlcoaDirect	AlcoaDirect	AlcoaDirect
Demandes des fournisseurs sur le paiement	AlcoaDirect	AlcoaDirect	AlcoaDirect
Entrepôt et prestataires de services extérieurs (PSE)	AlcoaDirect	AlcoaDirect	AlcoaDirect

L'équipe de continuité fournisseur fournira d'autres instructions aux fournisseurs de notre installation Warrick qui auront à utiliser ArconicDirect pendant la période de transition.

Est-ce qu'il y aura des changements dans Quadrem ?

Oui, le système Quadrem, à l'instar de bien d'autres systèmes informatiques actuels, doit être séparé et dupliqué afin que les futures sociétés puissent continuer à utiliser Quadrem. Le système va être dupliqué en Amérique du Nord et en Europe. Arconic n'utilisera pas Quadrem en Australie. L'Amérique du Sud arrêtera l'utilisation de Quadrem le 30 juin de manière effective. Les fournisseurs pour lesquels Quadrem est désactivé seront contactés par Alcoa pour effectuer les changements requis dans les conditions de paiement.

Les adresses d'envoi, les adresses de facturation et les noms des unités opérationnelles changeront dans le système Quadrem. Ces changements se produiront le 1er août en Australie et en Amérique du Nord, et le 22 août en Europe. Une fois ces changements effectués, les fournisseurs doivent modifier leurs systèmes ERP afin

d'être en mesure de traiter avec Arconic et Alcoa. Les fournisseurs doivent également reconnaître les changements apportées au nom de l'unité opérationnelle, expédier aux bonnes adresses et facturer aux bonnes adresses.

Une liste des changements de nom de l'unité opérationnelle dans Quadrem peut être trouvée [ici](#).

Y aura-t-il une interruption de service de Quadrem ?

Quadrem sera disponible de façon limitée entre le 1er et le 4 août. Bien que les fournisseurs seront en mesure de saisir des factures pendant ce temps, aucun traitement des factures ou des bons de commandes n'aura lieu jusqu'au 5 août.