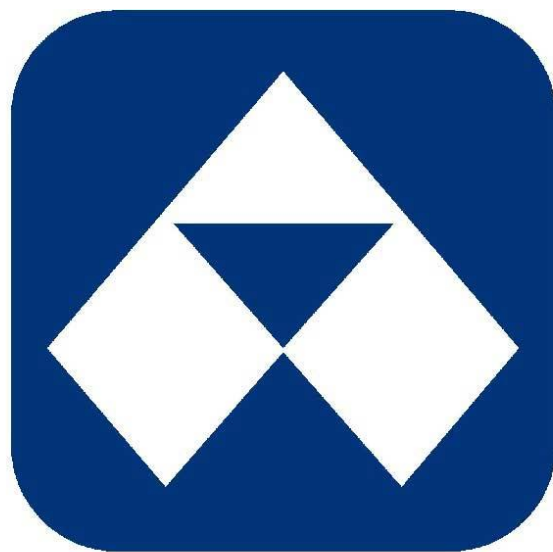


Guida alla separazione di Alcoa per i fornitori

Una guida al supporto dei fornitori di Alcoa

fino alla separazione in due società



ALCOA

Indice

1.	Dichiarazione legale	3
2.	Panoramica della divisione	4
3.	Cambiamenti legali e strutturali	6
4.	Sistemi e politiche di acquisto	7
5.	Fatturazione, politiche e sistemi di pagamento	8
6.	Politiche e sistemi IT	9

1. Dichiarazione legale

La guida alla separazione di Alcoa per i fornitori è di proprietà di Alcoa ed è destinata esclusivamente all'uso da parte dei suoi fornitori con la finalità di facilitare il processo di divisione di Alcoa e ridurre al minimo l'impatto negativo per i nostri fornitori durante il periodo di transizione.

Il documento è disponibile sul portale [Supplier Continuity Portal](#).

Questo documento non deve essere distribuito senza autorizzazione scritta da parte di Alcoa.

2. Panoramica della divisione

Lo scorso settembre abbiamo annunciato la nostra divisione in due società FORTUNE 500 quotate in borsa e leader del settore:

- Arconic: un'azienda a valore aggiunto con componente multimateriale, guidata dalla tecnologia e dall'innovazione e
- Alcoa: una società upstream competitiva e all'avanguardia

Sia Arconic che Alcoa avranno sede negli Stati Uniti e saranno quotate alla Borsa di New York, Arconic come ARNC e Alcoa come AA. La nuova Alcoa comprenderà sei unità aziendali: Gruppo Nord America, Bauxite, Allumina, Alluminio, Fonderie e Energia. Arconic includerà i tre segmenti aziendali che oggi costituiscono il portafoglio a valore aggiunto di Alcoa: Global Rolled Products, Engineered Products and Solutions e Transportation and Construction Solutions.

Il programma di divisione nella seconda metà del 2016 procede secondo i piani.

In questo documento si fa riferimento all'attività Upstream di Alcoa come "Alcoa Corporation".

Qual è la proposta di marchio e valore di Arconic?



Figura 1. Logo e slogan di Arconic

Il marchio "Arconic" rappresenta l'iconico patrimonio della futura Azienda a valore aggiunto e l'impegno continuo verso l'innovazione in grado di plasmare il settore:

- La "A" ricorda la fiera tradizione legata ad Alcoa di Arconic;
- "Arc" rappresenta l'arco dell'avanzamento e la ricerca continua del progresso per clienti, dipendenti, azionisti e comunità; e
- "-conic" si riferisce alla tradizione di creazione di prodotti iconici dell'azienda e al suo focus costante sulla prossima innovazione all'avanguardia.

Lo slogan, "Progettato per l'innovazione", comunica la missione dell'azienda: inventare, sviluppare e offrire prodotti e soluzioni per i clienti e i settori ad alte prestazioni mediante la progettazione di precisione e la produzione avanzata.

Il logo è un'icona bidimensionale che l'occhio percepisce come una proiezione tridimensionale e che simboleggia l'ambizione e la capacità di Arconic di rendere reale ciò che spesso viene ritenuto impossibile. La sua sagoma rende omaggio al marchio Alcoa, mentre il colore rappresenta la cultura vivace e dinamica dell'azienda.

Insieme, il nome e il marchio Arconic sono il primo passo nel raccontare la nostra nuova storia al mondo:

- Creiamo prodotti innovativi che plasmano i settori.
- Lavorando in stretta collaborazione con i nostri clienti, risolviamo complesse difficoltà di progettazione per trasformare il modo in cui voliamo, guidiamo, costruiamo, imballiamo e alimentiamo.
- Grazie all'ingegnosità dei nostri dipendenti e alle tecniche di produzione avanzate e all'avanguardia, offriamo questi prodotti con un livello di qualità ed efficienza che garantisce il successo del cliente e il valore per gli azionisti.
- Dal rivoluzionario corpo in alluminio per la Ford F150 alle pale per motori a reazione che tollerano temperature oltre il punto di fusione, i nostri prodotti spingono l'innovazione al livello successivo e rendono reale ciò che una volta era solo immaginabile.

Klaus Kleinfeld (Presidente e CEO di Alcoa Inc.): "Il marchio 'Arconic' fonde la nostra straordinaria tradizione con il nostro futuro estremamente promettente. Ricorda la nostra storia di invenzione e reinvenzione lunga 127 anni. Il nostro logo raffigura la concretizzazione del ventaglio di possibilità. Riflette la nostra visione di innovazione senza limiti in grado di risolvere complesse difficoltà di progettazione, per trasformare il modo in cui voliamo, guidiamo, imballiamo e alimentiamo. Rappresenta l'ingegnosità delle nostre persone, che si dedicano a inventare, sviluppare e offrire prodotti e soluzioni innovativi e di alta qualità che contribuiscano al successo dei nostri clienti e creino valore per gli azionisti".

Per ulteriori informazioni sul marchio e sull'azienda, si prega di visitare la [pagina web di Arconic](#). È possibile consultare [qui](#) il comunicato stampa sul nuovo marchio.

Qual è la proposta di marchio rinnovato e di valore di Alcoa?



Figura 2. Logo Alcoa rinnovato

Il portafoglio Upstream di Alcoa diventerà Alcoa Corporation... e con il lancio della Società upstream trasformata e agile, stiamo introducendo un logo rinnovato.

- Il simbolo è stato rimosso dalla sua struttura e il nuovo logo rappresenta una Società upstream trasformata e agile, caratterizzata da un pensiero fuori dagli schemi.
- La sua geometrica "A" maiuscola in grassetto, con il vertice appuntito, indica una traiettoria verso l'alto e una costante ricerca di ottime prestazioni.
- Il logo di Alcoa Corporation resterà "blu Alcoa", riflettendo la forte base sulla quale è costruita l'azienda.

La nostra storia

- In Alcoa, siamo i migliori operatori del settore e leader nella produzione di articoli in bauxite, allumina e alluminio.
- Il nostro portafoglio di risorse di classe mondiale è mirato all'efficienza di tipo economico e alla sostenibilità.
- Include il più ampio portafoglio di estrazione di bauxite a basso costo esistente, il sistema di raffinazione dell'allumina più accattivante al mondo e un portafoglio di fusione dell'alluminio ottimizzato.
- La nostra innovativa rete di prodotti fusi ci offre un vantaggio commerciale, grazie alla produzione di articoli premium in alluminio e a un'assistenza tecnica di esperti a disposizione dei nostri clienti.
- La nostra flotta di risorse di energia rinnovabile offre la flessibilità per alimentare il nostro portafoglio o guadagnare dalle vendite.
- Con la nostra forza lavoro come forza motrice, Alcoa è posizionata per raggiungere il successo all'interno di tutto il ciclo di mercato, resistendo alle contrazioni del mercato e pronta a capitalizzare sui momenti di ripresa.

Klaus Kleinfeld (Presidente e CEO di Alcoa Inc.): "Il nuovo marchio Alcoa rappresenta una Società upstream trasformata e agile: resistente alle contrazioni del mercato e pronta a capitalizzare sui momenti di ripresa"

Come vi posso contattare per presentare le mie domande?

È stata creata una casella di posta per presentare eventuali domande o chiarimenti che non sono stati trattati in questo documento. Si prega di rivolgere le domande alla casella postale Supplier Continuity:

Suppliers@alcoa.com

3. Cambiamenti legali e strutturali

Quando cambierà ufficialmente il nome?

Siamo una sola società fino alla separazione, che avverrà il primo Giorno legale (nella 2ª metà del 2016). Prima del primo Giorno legale alcuni documenti (ad esempio gli ordini di acquisto) inizieranno a utilizzare il nome Arconic dove necessario per la continuità aziendale.

In che modo verrà visualizzato il nome/marchio della società sui documenti destinati ai clienti?

Stiamo attraversando il processo di aggiornamento del nome della nostra azienda/marca sui documenti rivolti ai fornitori (ad esempio gli ordini di acquisto). Alcuni nomi di entità operative e legali che contengono "Alcoa" oggi saranno cambiati in "Arconic", ad esempio.

Vi saranno delle modifiche alle attuali entità giuridiche?

Sì. Alcune entità giuridiche cambieranno e verranno comunicate ai fornitori pertinenti. La maggior parte delle variazioni dei nomi riguarda la società Arconic.

Tutte le entità giuridiche attualmente affiliate ad Alcoa Inc., dopo la separazione saranno interamente proprietà di Alcoa Corporation o di Arconic.

I cambiamenti dell'entità giuridica avranno un impatto sui contratti con i fornitori?

Nel caso in cui il contratto serva sia Alcoa Corporation che Arconic o se avvengono modifiche all'entità legale, il contratto verrà modificato. Se necessario verrete contattati dal team Divisione contratti.

A tutti i contratti viene assegnato un ID numerico che è utilizzato per fare riferimento a questi negli ordini di acquisto inviati ai fornitori. Come parte del lavoro di divisione dei contratti, tutti gli ID dei contratti saranno modificati. I contratti appartenenti ad Alcoa Corporation avranno il suffisso AL annesso all'ID del contratto mentre i contratti Arconic avranno il suffisso AR annesso all'ID del contratto. Tutti i nuovi PO faranno riferimento ai nuovi ID del contratto e i fornitori dovrebbero fare riferimento al nuovo ID del contratto nelle comunicazioni con entrambe le società.

I fornitori dove potranno trovare le informazioni inerenti ai pagamenti?

Le finanze pro forma e la distribuzione di attività e passività sono state rese disponibili al pubblico quando il Modulo 10 è stato depositato presso la SEC. La deposizione iniziale è stata effettuata il 29 giugno e il Modello approvato è atteso più avanti nel periodo estivo.

Tutte le deposizioni presso la SEC sono pubblicate sul [sito web Alcoa Investor Relations \(IR\)](#) oppure sul [sito web della SEC](#).

4. Sistemi e politiche di acquisto

Le autorizzazioni di pagamento diretto saranno influenzate dalla separazione?

Sì. Le autorizzazioni di pagamento diretto saranno influenzate in casi di modifiche dell'entità legale. In questi casi la nuova azienda farà domanda per le nuove autorizzazioni e le pubblicherà su AlcoaDirect.

I certificati di esenzione fiscale saranno influenzati dalla separazione?

Sì. Qualsiasi sede interessata dalle modifiche dell'entità giuridica deve emettere un nuovo certificato di esenzione fiscale ai fornitori. A seguito di una modifica all'entità giuridica, il nuovo certificato di esenzione fiscale sarà rilasciato al momento del primo ordine di acquisto inviato a un fornitore.

I fornitori avranno accesso ai nuovi T&C?

Sì. I T&C corretti per entrambe le società saranno pubblicati sulla [pagina web](#) "Sell to Alcoa" man mano che diventeranno disponibili. Il primo Giorno legale i T&C di Arconic saranno rimossi dal sito Alcoa.com e saranno ospitati sul sito web Arconic.com. Il primo Giorno legale, i T&C di Alcoa Corporation saranno collocati ad un nuovo indirizzo URL.

Il cambiamento nei T&C inciderà sui PO aperti?

No. I PO aperti non saranno influenzati dalla revisione dei T&C. I T&C attualmente in vigore contengono disposizioni che fanno precisamente riferimento alla separazione prevista e permettono la transizione di Alcoa ad Alcoa Corporation e Arconic.

Le nostre politiche in materia di qualità del fornitore cambieranno?

No. La qualità dei beni e dei servizi di Alcoa Corporation o di Arconic non differirà dagli standard attualmente richiesti da Alcoa.

Vi saranno modifiche ad eventuali programmi di conformità gestiti dagli approvvigionamenti?

No. Tutti i programmi di conformità attualmente gestiti dagli approvvigionamenti saranno separati e duplicati per entrambe le società future. Gli approvvigionamenti attualmente gestiscono il programma TRAC, gli standard del fornitore, il programma di sostenibilità del fornitore e il programma dei minerali dei conflitti.

Cosa devono fare i fornitori per rimanere conformi al TRAC?

I fornitori TRAC che continueranno a lavorare con Alcoa Corporation dovranno concedere ad Alcoa Corporation l'accesso al proprio profilo TRAC. I fornitori possono trovare informazioni su come farlo sul [sito web TRAC](#). Non ci sarà alcun costo aggiuntivo per i fornitori.

Per i fornitori TRAC che lavoreranno esclusivamente con Arconic non è necessario intraprendere alcuna azione per conservare la compatibilità TRAC prevista per Arconic.

5. Fatturazione, politiche e sistemi di pagamento

Le modifiche del conto bancario incideranno sui fornitori?

Alcune modifiche dell'entità giuridica possono portare all'apertura di nuovi conti bancari. Alcuni fornitori saranno pagati da conti bancari diversi rispetto a quelli da cui hanno ricevuto i pagamenti in passato.

Quando dovrebbero iniziare i fornitori ad indirizzare le fatture alla nuova entità (ad esempio Arconic o Alcoa)?

Il nome indicato sulla fattura deve corrispondere al nome sull'ordine di acquisto. Se cambia il nome dell'entità giuridica, il nome sulla fattura deve riflettere tale cambiamento quando sarà attivo. La severità nel respingere le fatture con i nomi sbagliati varia a seconda del paese; si prega di seguire le proprie linee guida locali.

Cosa accadrà alle fatture inviate all'azienda sbagliata?

All'inizio del mese di agosto le fatture devono essere inviate separatamente per entrambe le aziende. A tal punto gli ordini di acquisto avranno gli indirizzi del "destinatario della fattura" aggiornati. Le fatture inviate all'azienda sbagliata saranno inoltrate al corretto indirizzo Alcoa o Arconic fino al Giorno legale 1. Il fornitore verrà avvertito di aver inviato la fattura all'azienda sbagliata ma non è necessaria alcuna azione per risolvere il problema.

Successivamente al Giorno legale 1, se una fattura non corrisponde a un ordine di acquisto valido per tale società, la fattura verrà respinta.

Come inciderà sul programma Citi Supplier Finance?

Il programma Citi Supplier Finance continuerà ad essere utilizzato da entrambe le società dopo la separazione. Il programma continuerà a funzionare nello stesso modo in cui lo fa oggi. Anteriormente al primo Giorno legale, Citibank informerà i fornitori di Citi Supplier Finance che utilizzeranno Citi Supplier Finance per svolgere le attività separatamente con Alcoa e Arconic. Inoltre, Citibank informerà il fornitore nel caso vi sia una variazione dell'onere finanziario per l'utilizzo del programma. Iniziando dal primo Giorno legale i fornitori cominceranno a vedere le transazioni nel portale di Citi Supplier Finance sia per Alcoa Corporation che per Arconic.

Vi saranno delle modifiche alla modalità di invio delle fatture al Buy and Payment center ungherese?

Sì. È stato aperto un nuovo ufficio GSS per i conti creditori al fine di gestire l'attività di Alcoa Corporation. Arconic erediterà la sede attuale in Ungheria. I fornitori che inviano le fatture all'ufficio per i conti creditori in Ungheria e che lavorano con Alcoa Corporation, dovranno inviare le fatture al nuovo ufficio per i conti creditori che è stato aperto per Alcoa Corporation al posto dell'indirizzo attuale a cui inviano le fatture. Il nuovo indirizzo sarà incluso nei PO alla voce "destinatario della fattura". Dopo la separazione le fatture inviate all'azienda sbagliata saranno rifiutate.

6. Politiche e sistemi IT

Quando cambieranno gli indirizzi di posta elettronica da Alcoa ad Arconic?

Tutti i dipendenti di Arconic comunicheranno con i fornitori attraverso un nuovo indirizzo di posta elettronica @Arconic.com a partire dal Giorno legale 1.

Cosa accade se un messaggio di posta elettronica viene inviato a un indirizzo Alcoa per un dipendente che si è trasferito ad Arconic?

Dopo il Giorno legale 1 la posta elettronica @Alcoa.com dei dipendenti di Arconic continuerà ad essere inoltrata al loro account @Arconic.com per un periodo di sei mesi. Dopo i sei mesi del periodo di inoltro,

eventuali e-mail inviate all'indirizzo @Alcoa.com di un dipendente Arconic, produrranno una risposta di messaggio non consegnabile al sistema e-mail del mittente.

I nostri sistemi IT avranno un periodo di inattività?

Sì. In data 1° agosto il sistema Oracle EBS, che alimenta i nostri sistemi di acquisto e pagamento, non sarà disponibile e tornerà attivo il 4 agosto come due sistemi separati, ciascuno al servizio di una delle future società. Durante il periodo di inattività non sarà possibile svolgere alcuna operazione di Oracle, tra cui: inserire richieste, emettere ordini di acquisto, ricevere ordini di acquisto, immettere ed elaborare fatture. Una volta che il sistema Oracle EBS sarà diviso, tutti gli acquisti e le transazioni dei conti creditori saranno eseguiti su sistemi separati. Tutti i sistemi funzioneranno come prima dell'interruzione, ad eccezione del fatto che le transazioni Arconic e Alcoa saranno elaborate separatamente.

Le interruzioni IT incideranno sui pagamenti dei fornitori?

No. Le varie interruzioni IT non incideranno sui pagamenti dei fornitori.

I fornitori devono effettuare le operazioni nel proprio sistema ERP (Enterprise Resource Planning) per vendere ad Arconic?

Sì, i fornitori devono impostare un nuovo profilo utente nel proprio sistema ERP per rappresentare la separazione di Alcoa in due società distinte. I fornitori devono anche conoscere le sedi di Arconic e Alcoa Corporation. È disponibile [qui](#) un elenco delle sedi classificate secondo la società di cui faranno parte.

Vi saranno interruzioni di AlcoaDirect a causa della sospensione del servizio?

AlcoaDirect non sarà disponibile dall'1 al 4 agosto. Durante questo periodo i nostri dipendenti e fornitori non saranno in grado di accedere o effettuare alcuna transazione (ad esempio iClaims, caricamenti di fattura) su AlcoaDirect.

Cambierà l'URL di AlcoaDirect?

I fornitori che lavorano con Alcoa Corporation continueranno ad utilizzare lo stesso URL per interagire con il sistema AlcoaDirect; tuttavia, eventuali transazioni tra i fornitori e Arconic non saranno gestite sul sito di AlcoaDirect.

È stato creato per Arconic un nuovo portale web, ArconicDirect, che avrà le stesse funzionalità di AlcoaDirect. Il sistema ArconicDirect sarà disponibile sul sito ArconicDirect.com. Il sito ArconicDirect sarà attivo dal 4 agosto e tutte le transazioni di Arconic saranno gestite in quella posizione al momento opportuno.

Al fine di indirizzare i fornitori al portale web corretto, tutti gli utenti che si recano alla pagina di AlcoaDirect saranno reindirizzati ad una pagina iniziale che li informerà delle differenze tra AlcoaDirect e ArconicDirect. Essi dovranno quindi effettuare una scelta per accedere al sito desiderato. La pagina iniziale sarà attiva tra il 4 agosto e il Giorno legale 1. Successivamente al Giorno legale 1, la pagina iniziale cesserà di esistere e i fornitori dovranno accedere al sito corretto della società.

Tra il giorno 01/08/16 e il giorno 01/10/16 i fornitori del nostro stabilimento Warrick dovranno accedere ad ArconicDirect o AlcoaDirect a seconda del tipo di transazione che si desidera effettuare. Dopo il giorno 01/10/16 i fornitori di Warrick eseguiranno tutte le operazioni su AlcoaDirect. Per ulteriori informazioni si prega di consultare la tabella seguente.

Tipo di transazione	Prima del 01/08/16	Dal 01/08/16 al 01/10/16	Dopo il 01/10/16
eCM (basato su PO)	AlcoaDirect	ArconicDirect	AlcoaDirect
Domande fornitore B2B	AlcoaDirect	ArconicDirect	AlcoaDirect
Pull Pay (non basato su PO)	AlcoaDirect	AlcoaDirect	AlcoaDirect
Domande fornitore Pull Pay	AlcoaDirect	AlcoaDirect	AlcoaDirect
Magazzino e fornitori di servizi esterni (OSP)	AlcoaDirect	AlcoaDirect	AlcoaDirect

Il team Supplier Continuity fornirà ulteriori istruzioni ai fornitori dello stabilimento di Warrick che dovranno utilizzare ArconicDirect durante il periodo di transizione.

Vi saranno delle modifiche di Quadrem?

Sì, il sistema Quadrem, come molti degli altri attuali sistemi IT, deve essere separato e duplicato in modo che entrambe le aziende future possano continuare ad utilizzarlo. Il sistema verrà duplicato in Nord America e in Europa. Arconic non utilizzerà Quadrem in Australia. In Sud America l'uso di Quadrem sarà interrotto a partire dal 30 giugno. Dove Quadrem sarà interrotto, i fornitori verranno contattati da Alcoa per le necessarie modifiche ai termini di pagamento.

Gli indirizzi di spedizione, di fatturazione e i nomi dell'unità operativa saranno modificati nel sistema Quadrem. Tali cambiamenti si verificheranno in data 1° agosto in Australia e America del Nord e in data 22 agosto in Europa. Una volta che queste modifiche verranno apportate, i fornitori dovranno modificare i propri sistemi ERP al fine di poter elaborare le operazioni sia di Alcoa che di Arconic. I fornitori devono inoltre riconoscere le modifiche apportate ai nomi dell'unità operativa, gli indirizzi di spedizione e fatturazione.

È disponibile [qui](#) un elenco delle modifiche dei nomi delle unità operative in Quadrem.

Vi saranno delle interruzioni di servizio di Quadrem?

Quadrem avrà una disponibilità limitata tra i giorni 1 e 4 agosto. Sebbene durante questo periodo di tempo i fornitori saranno in grado di inserire le fatture, non saranno elaborate fatture o ordini di acquisto fino al giorno 5 agosto.